

Industrias Lotu: una vuelta de tuerca internacional

Vicente Oroz, Director Gerente de Industrias Lotu S.A.



Nombre del proyecto:

Nuevos conceptos en tornillería y materiales para aplicaciones especiales.

Descripción del proyecto

Optimización de procesos de deformación plástica severa sobre aleaciones ligeras y aplicación en la fabricación de fijaciones mediante estampación en frío e industrialización del proceso.

En una empresa innovadora como Industrias Lotu, ¿cuándo y por qué decidieron dar el salto a la "liga internacional"?

En un primer momento decidimos presentar el proyecto, como en ocasiones anteriores, en el ámbito regional (Gobierno de Navarra), pero dada la envergadura del mismo y aconsejados por una empresa asesora externa, lo presentamos en CDTI con la opción de elevarlo a nivel europeo.

Al conocer el interés en el campo de nuestro proyecto de una empresa alemana, con la que ya manteníamos una relación comercial previa, le propusimos participar como socio tecnológico en el Programa Eureka.

¿Qué ventajas aporta la participación en el Programa Eureka y por qué este programa y no otro?

Las ventajas que aporta el Programa Eureka es una financiación más interesante que

otro tipo de ayudas y una mayor facilidad para lograr objetivos técnicos relevantes y de explotación de los resultados del proyecto mediante la colaboración de varios socios. Se optó por este Programa porque los requisitos se ajustaban con el proyecto que queríamos desarrollar y se decidió que era la vía más interesante para obtener financiación para ambos socios.

¿Qué problemas se os han planteado y de qué tipo (burocráticos, tecnológicos, etc.)?

Se plantean problemas burocráticos por el hecho de tener que presentar dos veces la solicitud de financiación con la correspondiente información técnica y económica. Una para solicitar el Sello de Calidad Eureka y otra para solicitar la financiación estatal en los países de cada socio.

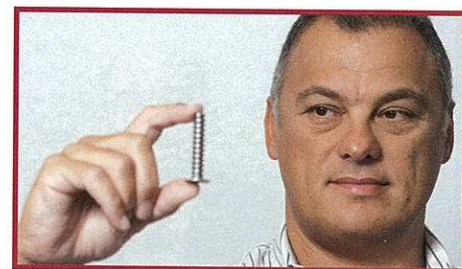
¿Cómo se han solucionado?

Para solventar el anterior problema se dedicaron grandes esfuerzos en la definición del proyecto de manera que quedara clara la información a los evaluadores.

¿Qué impacto empresarial tiene el "internacionalizarse"?

Hay un impacto inmediato sobre la forma y métodos de cómo acometer un proyecto de I+D+i, al tener que organizar el reparto de trabajos a realizar entre socios de diferentes países y diferentes mentalidades. La coordinación de actividades e intercambio de resultados para cumplir con los hitos establecidos en el calendario del proyecto, mejoran nuestra capacidad de afrontar problemas técnicos y de gestión.

La puesta en común del "saber hacer" de empresas de diferentes países para llevar a cabo un proyecto común, enriquece a todos al aprovechar los puntos fuertes de



cada una de ellas. El fin último empresarial es el alcanzar una posición diferenciada con un producto tecnológico avanzado en mercados internacionales. Esta idea de internacionalización se consolida en la empresa al haber tenido origen el un proyecto europeo de I+D+i.

¿Cómo son las relaciones con los socios antes y durante el proyecto?

Como he mencionados antes, ya manteníamos una relación comercial con nuestro socio alemán, que nos dio pie a proponerle la participación en el proyecto. Dicha relación se ha extendido a una mayor parte de la estructura de las dos empresas ya que se necesita la participación conjunta de personal de diferentes áreas de las mismas. La relación ha pasado del plano de meros intereses comerciales al de buenas relaciones humanas y espíritu de equipo.

¿Con qué argumentos convencerías a una empresa de vuestro tamaño a "lanzarse" al mundo global de la I+D+i?

Es una gran oportunidad de avance rápido al poder contar con empresas con intereses comunes y conocimientos complementarios para conseguir el objetivo final, que es el dotarnos de unos productos diferenciadores en el mercado.

La ayuda financiera, como la del programa Eureka, es un factor muy importante para empresas de nuestro tamaño, siendo a veces el elemento que nos impide acometer proyectos que, sin embargo, son vitales para la permanencia en un mundo tan competitivo.

Más info:
www.lotu.com